



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA

FITIAVANA - TANINDRAZANA - FANDROSOANA

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITÉ D'ANTANANARIVO



PROGRAMME D'APPUI INSTITUTIONNEL

Université d'Antananarivo | Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur

Commission de la Coopération au Développement (ARES-CCD, Bruxelles)

Résultat 6 : « Un système de suivi-évaluation continu du dispositif d'enseignement de l'UA est mis en place »

APPEL A CANDIDATURES POUR LE RECRUTEMENT D'UN DOCTORANT

La mise en œuvre du Programme d'Appui Institutionnel (AI) financé par l'Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur-Commission de la Coopération au Développement (ARES-CCD), de Bruxelles, offre à l'Université d'Antananarivo l'opportunité de recruter un(e) doctorant(e), pour l'accompagner dans la réflexion scientifique à mener autour des processus Qualité dans l'enseignement. La thématique porte sur « *L'incidence, en termes de changement managérial et organisationnel, de la mise en place de mécanismes Assurance Qualité au sein d'une institution universitaire* », en conformité avec le cadre logique qui a été défini pour le Résultat 6 (PAR6) et les termes de référence énoncés ci-après.

I. Préambule

Comme les autres initiatives de coopération de l'ARES-CCD, le programme d'appui institutionnel vise au renforcement des capacités des institutions partenaires dans les pays en développement, de manière à leur permettre d'assumer leurs missions en tant qu'acteurs du développement au triple plan de l'enseignement, de la recherche et de la gestion. L'objectif poursuivi justifie l'intégration des activités dans des lignes d'action transversales (amélioration des stratégies pédagogiques, développement d'un réseau informatique, implémentation de normes de gestion, mise en commun de ressources, etc.) susceptibles d'avoir un impact significatif sur l'ensemble de l'institution, dans un souci de favoriser l'émergence ou le renforcement de mécanismes cumulatifs.

L'Université d'Antananarivo bénéficie de cet appui dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme qui repose sur la mobilisation conjointe de l'expertise des Belges pour la période 2014-2016 et lance un appel à manifestation d'intérêt aux doctorants.

II. Objectifs et résultats attendus

L'objectif global tel que décrit dans le cadre logique du programme est de faire en sorte que les diplômés contribuent davantage au développement du pays, par l'acquisition de compétences pertinentes, et notamment les qualités exigées en termes d'employabilité. Le corollaire en est la formation de diplômés en plus grande adéquation avec les besoins du pays (objectif spécifique).

Dans le cadre d'exécution du programme, le Résultat 6 est défini comme étant la mise en place effective d'un « système de suivi-évaluation continu du dispositif d'enseignement de l'Université d'Antananarivo ». Le Pilote d'Atteinte de ce Résultat 6, au sein des deux Groupes de Pilotage (local, belge), est désigné sous le sigle PAR6.

III. Pilote d'Atteinte de Résultat et cadre logique (PAR6)

L'atteinte du Résultat 6 sera évaluée au moyen d'un certain nombre d'indicateurs objectivement vérifiables (IOV) réunis autour de deux axes :

- un tableau de bord transversal de l'enseignement à l'UA est établi, avec batterie complète d'indicateurs transversaux, mesure de l'état initial de 100% de ces indicateurs et mesure actualisée pour 90% d'entre eux ;
- la structure du système de suivi-évaluation de parcours de formation est définie et fonctionnelle auprès de deux/trois établissements-pilotes : organisation institutionnelle, garanties d'indépendance et de fiabilité, protocoles de récolte et de traitement de données.

À terme, un rapport annuel de suivi sera établi pour les établissements concernés et au niveau transversal UA, avec en ligne de mire, l'extension de la démarche à l'ensemble des établissements. Les résultats d'intérêt pour la communauté universitaire seront publiés (site web).

IV. Programme d'activités du Doctorant

Le thème de recherche porte sur « *L'incidence, en termes de changement managérial et organisationnel, de la mise en place de mécanismes Assurance Qualité au sein d'une institution universitaire* ».

Le programme comprend, en alternance, un stage boursier en Belgique et des travaux de recherche à l'Université d'Antananarivo. Le contenu définitif en sera précisé en concertation avec les structures d'accueil respectives.

Les activités seront menées en coordination avec l'équipe du PAR6 et en partenariat avec le Service Accréditation et Assurance Qualité (SAAQ), de la Présidence de l'Université d'Antananarivo.

V. Résultats attendus

Les travaux du Doctorant établiront les éléments de nature à nourrir la réflexion scientifique sur l'incidence de la mise en place de mécanismes Assurance Qualité au sein d'une institution universitaire, pour les mettre en perspective, en termes de changement managérial et organisationnel, et en faire des outils efficaces d'aide à la décision. Ainsi, ils apporteront une contribution significative à la consolidation du plaidoyer en faveur de l'Assurance Qualité, à la validation du Référentiel Assurance Qualité, et à la finalisation du Guide méthodologique pour le Suivi Assurance Qualité.

VI. Qualification et profil

- Etudiants déjà inscrits en thèse
- Etudiants de moins de 40 ans
- Etudiants possédant une solide expérience pour entrer dans une recherche de thèse
- Titulaire d'un Diplôme en Sciences Humaines, d'un Diplôme en Droit, ou en Gestion des Organisations
- Maîtrise des logiciels courants de bureautique et de communication internet
- Maîtrise du Français et bonne connaissance de l'Anglais

VII. Eléments du dossier à fournir

- Une lettre de motivation
- Une demande manuscrite
- Un curriculum vitae

Les Doctorants intéressés doivent déposer leur dossier, avec la mention « PAR6 » sur l'enveloppe, au plus tard, le **mardi 17 mars 2015**, à **16 heures**, auprès de Monsieur le Directeur de Cabinet, 3^e étage, Bâtiment de la Présidence de l'Université d'Antananarivo.

Antananarivo, le 9 mars 2015

Le Directeur de Cabinet