



REPUBLIKAN'I MADAGASTKARA
Fidavane - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
UNIVERSITE D'ANTANANARIVO



PRESIDENCE

CABINET

Antananarivo, le 27 DEC 2021

aux

Membres du Conseil d'Administration
de l'Université d'Antananarivo

BORDEREAU D'ENVOI N° 166/21/UA/PUA/CAB

DESIGNATION	NOMBRE	OBSERVATION
Lettre N° 166/21/UA/PUA : Compte-rendu au Conseil d'Administration de l'Université d'Antananarivo sur la situation financière de l'Université d'Antananarivo	01	« POUR COMPTE-RENDU »

(Note: A circular stamp of the University of Antananarivo and a handwritten signature are visible over the table content.)



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITÉ D'ANTANANARIVO

Antananarivo, le 17 DEC 2021

Le Président de l'Université d'Antananarivo aux Membres du Conseil d'Administration
de l'Université d'Antananarivo

N°162 /21/UA/PUA

**Objet: COMPTE-RENDU AU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA SITUATION FINANCIÈRE DE
L'UNIVERSITÉ D'ANTANANARIVO**

Le présent document donne une explication de l'évolution des fonds libres avec comme source la situation financière selon les données fournies par Monsieur l'Agent Comptable de l'Université d'Antananarivo et les extraits des Comptes Administratifs 2018, 2019 et 2020 avec les certificats de conformités en annexe du présent document. Il est important de souligner que les comptes de l'Université d'Antananarivo sont tenus par un Agent Comptable Public nommé par le Ministre en charge des Finances et l'Université d'Antananarivo est la seule Université publique dans ce cas.

La passation de service entre le Président sortant Panja Armand Ramandolina et le Président entrant Mamy Raoul Ravelomanana a eu lieu le 17 Avril 2019.

Les fonds libres arrêtés au 16 Avril s'élèvent à 21 001 289 420,80 MGA selon les données de l'Agent Comptable de l'époque dont 20 089 174 275,16 dans les Comptes de dépôt du Trésor.

Les détails de l'évolution de ces fonds libres jusqu' au 31 Décembre 2019 date d'arrêtage de l'exercice budgétaire pour le Compte Administratif 2019 ont été brièvement exposés lors du Conseil d'Administration du 7 Décembre 2021 à 14h.

Le tableau Tableau 1.A donne les recettes admises entre le 1^{er} Janvier et le 16 Avril selon les données comptables fournies par l'Agence Comptable réparties entre subventions de l'État et les recettes propres, soit avant la date de passation du 17 Avril 2019.

Le tableau suivant Tableau 1.B donne les dépenses toujours entre la date du 1^{er} Janvier et le 16 Avril réparties entre grandes rubriques de dépenses (Bourses et autres allocations d'études, heures complémentaires, soldes et accessoires ce qui signifie salaires du personnel...) soit au total 7 311 765 409,60 MGA dont 6 351 184 883,40 MGA provenant des subventions de l'Etat et le reste des Ressources Propres Internes.

La différence de 12 727 412 768,62 MGA - 19 230 156 416 MGA - 6 351 184 883,40 MGA entre les subventions de l'État et les dépenses effectives signifie qu'une grande partie des subventions n'a pas été utilisée.

Le tableau de la page suivante Tab. 1.C donne les détails des subventions accordées entre le 1^{er} Janvier et le 16 Avril 2019 et ce qui a été payé : par exemple (Indiqué par la flèche), en ce qui concerne les Bourses

et autres allocations d'études et de stage, l'État a transféré 8 089 101 242 MGA et seulement 1 864 657 043 MGA ont été distribués au 16 Avril 2019 soit 18,3%.

Ainsi, au 16 avril, si des subventions d'une valeur de 19 230 156 416 MGA ont été transférées par l'État, 12 727 412 768 MGA n'ont pas été dépensés. Ces subventions correspondent toutes à des « recettes affectées » qui vont être distribuées comme Bourses, Heures Complémentaires et Soldes et Accessoires au cours de l'année budgétaire jusqu'au 31 Décembre 2019.

Rajoutées aux fonds libres du 31 Décembre 2018 d'une valeur de 8 003 388 367 MGA, ceci explique les 20 089 174 275 MGA dans le compte de dépôt du Trésor lors de la passation du 17 Avril 2019 comme solde du Compte Trésor de l'Université d'Antananarivo.

Le tableau 2 Indique, en substance et avec tous les détails, que pour l'année 2019, 51,28% des subventions de l'État ont été reçues entre le 1^{er} Janvier et le 16 Avril pour seulement 20,61% de dépenses alors que le reste des dépenses 79,39% a été effectuée du 17 Avril 2019 au 31 Décembre 2019 pour seulement 48,72% des recettes.

Le tableau 3B, dont les éléments ont été présentés au Conseil d'Administration du 22 Octobre 2021 présente l'évolution des subventions accordées par l'État de 2018 à 2021 : au total ces subventions qui étaient respectivement de 37 261 548 692 MGA en 2018, 37 691 467 672 MGA en 2019 tombent à 15 324 598 243 MGA en 2020 soit une baisse de plus de moitié entre 2019 et 2020 (-59,3%). Elles dégringolent en 2021 à 10 711 811 327 MGA soit une baisse de près du tiers (30,1%) par rapport à 2020. Les avis de crédit correspondant à l'exercice 2021 sont en pièces jointes en fin de document.

Une lecture plus approfondie et plus fine donne les précisions suivantes:

Les 5 660 032 060 MGA (en rouge) correspondent aux subventions de salaires des mois d'Août 2020 à Décembre 2020 qui n'ont été transférés que les 23 Juin 2021 (pour les salaires Août-Septembre-Octobre 2020) et 24 Juin 2021 (pour les salaires Novembre-Décembre 2020) .

En rouge également, 1 496 201 000 MGA sur 3 472 298 020 correspondent au budget de fonctionnement du Baccalauréat 2020 qui n'ont été versés que le 4 Août 2021. Le reste des 3 472 298 020 MGA est la première tranche de versement des subventions relatives au Baccalauréat 2021. Avec un tel ajustement, les subventions venant de l'Etat au titre de l'année 2021 sont de 3 555 578 267 MGA soit moins 10% de ce qu'elles étaient en 2018 et 2019. Au 22 Octobre 2021, comme rapporté au Conseil d'Administration seuls les 300 000 000 MGA de subventions de fonctionnement relèvent strictement de l'année 2021.

Ces données chiffrées expliquent la détérioration des fonds libres et l'augmentation dans le même temps de la rubrique «Reste à Payer» dans le Tableau 3A.

Tels sont les objets du présent compte-rendu, Mesdames et Messieurs les Administrateurs: en premier lieu la baisse substantielle des subventions venant de l'Etat et en second lieu sa conséquence immédiate sur le plan financier, la fonte des fonds libres qui aura, par anticipation, des répercussions sur le Compte Administratif 2021.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

30 Novembre 2021

Situation financière du 1^{er} Janv. au 16 Avril 2019 (Source Agence Comptable)

TABLEAU 1.A RECETTES	MONTANT
SUBVENTIONS RECUES	19 228 597 652,02
RESSOURCES PROPRES	1 472 892 430,82
TOTAL DES RECETTES	20 701 490 082,84

TABLEAU 1.B DEPENSES	MONTANT
BOURSES, ALLOC. D'ETUDES ET DE STAGE	1 864 637 043,20
SOLDES ET ACCESSOIRES	3 207 379 316,20
HEURES COMPLEMENTAIRES	1 279 168 524,00
BIENS, SERVICES ET AUTRES	960 133 639,60
DEPENSES A REGULARISER	446 886,60
INDEMNITES DE RECHERCHE	-
TOTAL DES DEPENSES	7 311 765 409,60

Situation financière du 1^{er} Janv. au 16 Avril 2019 (suite)

TABLEAU 1.B: DEPENSES	MONTANT
BOURSES, ALLOC. D'ETUDES ET DE STAGE	1 864 637 043,20
SOLDES ET ACCESSOIRES	3 207 379 316,20
HEURES COMPLEMENTAIRES	1 279 168 524,00
BIENS, SERVICES ET AUTRES	960 133 639,60
DEPENSES A REGULARISER	446 886,60
INDEMNITES DE RECHERCHE	-
TOTAL DES DEPENSES	7 311 765 409,60

TAB. 1.C: Subv. reçues vs. Paiements effectués	SUBVENTIONS RECUES AU 16 AVRIL	PAIEMENT EFFECTUE AU 16 AVRIL	ECART
BOURSES, etc	9 953 738 285,88 MGA	1 864 637 043,20 MGA	8 089 101 242,68 MGA
SOLDES ET ACCESSOIRES	6 007 882 962,80 MGA	3 207 379 316,20 MGA	2 800 503 646,60 MGA
Heures Comp.	3 088 176 403,34 MGA	1 279 168 524,00 MGA	1 809 007 879,34 MGA
INDEMN. RECHERCHE	28 800 000,00 MGA		
TOTAL	19 078 597 652,02 MGA	6 351 184 883,40 MGA	12 727 412 768,62 MGA
Fonds libres 31/12/ 18			8 003 388 367,08 MGA

SITUATION FINANCIERE DU 1er Janv. au 16 Avril 2019		SITUATION FINANCIERE DU 17 Avril au 31 Déc. 2019		SITUATION FINANCIERE DU 1er Janv. au 31 Déc. 2019	
TABLEAU 2		Sources données de l'Agence Comptable			
RECETTES	MONTANT	RECETTES	MONTANT	RECETTES	MONTANT
SUBVENTIONS RECUES	19 228 597 652,02	SUBVENTIONS RECUES	18 461 311 256,03	SUBVENTIONS RECUES	37 689 908 908,05
RESSOURCES PROPRES	1 472 892 430,82	RESSOURCES PROPRES	1 207 019 602,07	RESSOURCES PROPRES	2 679 912 032,89
TOTAL DES RECETTES	20 701 490 082,84	TOTAL DES RECETTES	19 668 330 858,10	TOTAL DES RECETTES	40 369 820 940,94
En %	51,28%		48,72%		100,00%
DEPENSES	MONTANT	DEPENSES	MONTANT	DEPENSES	MONTANT
BOURSES, ALLOC. STAGE	1 864 637 043,20	BOURSES, ALLOC. STAGE	10 785 408 236,80	BOURSES, ALLOC. STAGE	12 650 045 280,00
SOLDES ET ACCESSOIRES	3 207 379 316,20	SOLDES ET ACCESSOIRES	8 289 102 605,79	SOLDES ET ACCESSOIRES	11 496 481 921,99
HEURES COMPLEMENTAIRES	1 279 168 524,00	HEURES COMPLEMENTAIRES	2 364 225 320,00	HEURES COMPLEMENTAIRES	3 643 393 844,00
INDEMNITES DE RECHEC HES		INDEMNITES DE REC HEC HES	18 070 000,00	INDEMNITES DE RECHEC HES	18 070 000,00
BIENS ET SERVICES ET AUTRES	960 580 526,20	BIENS ET SERVICES ET AUTRES	6 673 888 277,17	BIENS ET SERVICES ET AUTRES	7 634 468 803,37
DEPENSES A REGULARISER		DEPENSES A REGULARISER	6 611 426,79	DEPENSES A REGULARISER	6 611 426,79
TOTAL DES DEPENSES	7 305 153 982,81	TOTAL DES DEPENSES	28 137 305 866,55	TOTAL DES DEPENSES	35 442 459 849,36
En %	20,61%		79,39%		100,00%

RECAPITULATIF DE LA SITUATION DES RECETTES/ DEPENSES ET DES FONDS LIBRES EXTRAITS DES COMPTES ADMINISTRATIFS

TABLEAU 3A	(CERTIFICATS	DE CONFORMITES)	
ANNEE	2018	2019	2020
ORDRE DE RECETTES ADMIS	39 802 167 355,84 MGA	40 369 820 940,94 MGA	17 389 564 943,00 MGA
(dont Subventions de l'État)	(37 261 548 692 MGA)	(37 691 467 672 MGA)	(15 324 598 243 MGA)
DEPENSES	33 762 187 295,44 MGA	35 442 459 849,36 MGA	26 171 523 946,43 MGA
	FONDS LIBRES		
AVOIRS au 31/12	2018	2019	2020
Caisse	139 120 010,60 MGA	123 672 095,20 MGA	229 767 948,20 MGA
Compte de Dépôt au Trésor	11 077 215 912,67 MGA	17 762 031 623,02 MGA	10 000 238 484,90 MGA
Comptes bancaires	684 275 567,74 MGA	742 136 194,74 MGA	814 983 849,85 MGA
Comptes courants postaux	154 652 427,60 MGA	156 617 427,60 MGA	164 392 427,60
Autres comptes		3 267 000,00 MGA	
Reste à payer de l'exercice et des exercices antérieurs	4 051 875 551,53 MGA	6 255 409 928,00 MGA	7 459 027 301,63
Fonds libres à la clôture de l'exercice	8 003 388 367,08 MGA	12 532 314 412,56 MGA	3 750 355 408,92 MGA

TABLEAU 3B. : Subventions de l'Etat	2018	2019	2020	2021
Bourses	15 606 392 052	13 255 671 627		552 115 989
Heures Complémentaires	4 064 565 982	3 089 735 167	6 646 692 507	
Indemnités des Chercheurs Retraités	748 800 000	28 800 000	514 400 000	
Salaires PAT	12 765 750 698	15 820 751 502	6 119 807 710	5 660 032 060
Salaires PAT Août 2020 - 2021 transférés en Juin 2021			5 660 032 060	(-5 660 032 060)
Fonctionnement	385 000 000	150 000 000	332 000 000	300 000 000
Crédit Baccalauréat	2 598 700 000	4 437 720 000	1 536 200 000	3 472 298 020
Pour le Bacc. 2020 transféré en Août 2021			1 496 201 000	(-1 496 201 000)
Pré-salaire ESSA	1 009 211 160	908 789 376	175 498 026	646 501 878
Alloc. stage Médecine	83 128 800			80 863 380
TOTAL	37 261 548 692	37 691 467 672	15 324 598 243	10 711 811 327
TOTAL CORRIGE			22 480 831 303	3 555 578 267

TABLEAU. 4 : SITUATION FINANCIERE DE L'UA DU 01 JANVIER au 31 Décembre 2020 (baisse drastique des bourses et soldes et accessoires en rouge)

RECETTES	MONTANT
SUBVENTIONS RECUES	15 324 598 242,69
RESSOURCES PROPRES	2 064 966 700,31
TOTAL DES RECETTES	17 389 564 943,00
DEPENSES	MONTANT
BOURSES, ALLOCATIONS D'ETUDES ET DE STAGE	2 009 350 320,00
SOLDES ET ACCESSOIRES	9 862 160 509,77
HEURES COMPLEMENTAIRES	4 146 723 827,30
INDEMNITES DE RECHESCHES	379 440 000,00
BIENS ET SERVICES ET AUTRES	9 773 022 364,70
DEPENSES A REGULARISER	826 924,66
TOTAL DES DEPENSES	26 171 523 946,43